



**PROGRAMA DE CONSTRUCCIÓN DE CONFIANZA Y PAZ TERRITORIAL EN
CLAVE PDET PARA CHOCÓ, META Y GUAVIARE
INFORME FINAL
Febrero de 2018 a Marzo de 2020**

**Acuerdo De Parte Responsable
Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo – PNUD Y Secretariado Nacional
De Pastoral Social / Cáritas Colombiana-SNPS/CC
MPTF Ventana De Entidades No Gubernamentales**

**Presentado por:
Mons. Héctor Fabio Henao Gaviria
Director SNPS/CC
Correo electrónico: mhfabiohenaog@cec.org.co
Dirección: Carera 58 No.80-87. Bogotá D.C.
Bogotá D.C. Mayo 30, 2020**

ACRÓNIMOS

Asociación de Consejos Comunitarios y Organizaciones del Bajo Atrato	ASCOBA
Consejo Comunitario Mayor de la Asociación Campesina Integral de Atrato	COCOMACIA
Comisión Juvenil de Cocomacia	COJUCOMA
Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación	ETCR
Foro Interétnico Solidaridad Chocó	FISCH
Organización Indígena de Antioquia	OIA
Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial	PDET
Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial Étnico	PDETE
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	PNUD
Programa Mundial de Alimentos	PMA
Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia	UNICEF

RESUMEN EJECUTIVO

El siguiente es el Informe Final del Plan de Trabajo acordado para el Secretariado Nacional de Pastoral Social (SNPS-CC) en el marco de la implementación del Programa de Construcción de Confianza y Paz Territorial en Clave PDET para Chocó, Meta y Guaviare en 7 Municipios, aprobado por el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto (MPTF).

3

El Programa fue aprobado por el MPTF en diciembre de 2017, con un período de duración de 18 meses inicialmente y se extendió a 25 meses, finalizando el 31 de marzo de 2020. El presupuesto total aprobado para la intervención del SNPS/CC mediante la Enmienda 1 y 3 fue de USD835.728,60 el cual fue ejecutado en un 100%.

El SNPS/CC intervino en los tres resultados del Programa y la implementación se realizó articuladamente con las Agencias líderes de cada Componente, PNUD, PMA y UNICEF.

En los tres componentes del Programa, se lograron avances frente al punto 1 Reforma Rural Integral del Acuerdo de Paz: agua potable y saneamiento, reactivación económica y producción agropecuaria, derecho a la alimentación, reconciliación, convivencia y construcción de Paz. Igualmente se facilitó y animó la participación comunitaria en el proceso de construcción de los PDET, que recoge los principios planteados en el punto 2 del Acuerdo (enfoque de género, enfoque diferencial étnico y víctimas).

Este informe final contiene los resultados y productos logrados en el marco de la implementación realizada por el SNPS/CC, así como las oportunidades y lecciones aprendidas en el marco de intervención.

Los logros más significativos que se dieron a partir de la implementación realizada por el SNPS/CC en asociación con el PNUD, fueron los siguientes:

Se construyeron 7 planes de fortalecimiento, 7 estrategias de incidencia o agendas de incidencia, 11 iniciativas de reconciliación, 4 sistematizaciones de Justicia Locales y 1 Protocolo General para la Atención de Casos de Emergencia. Las estrategias o agendas de incidencia, como las iniciativas de reconciliación, respondieron a lo identificado por los líderes de los Comités Dinamizadores, en el nivel estructural de sus Planes de Fortalecimiento.

I. CONTEXTO Y OBJETIVOS

El Programa Conjunto Construcción de Confianza y Paz Territorial en clave PDET es una apuesta inter agencial pionera que integró 6 agencias del SNU (ACNUR, UNICEF, FAO, PMA, ONU Mujeres, y PNUD,) la Agencia para la Renovación del Territorio (ART), y el Secretariado Nacional de Pastoral Social/Cáritas Colombiana-SNPS/CC, como sociedad civil para apoyar la formulación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET en su última fase (y en periodo de cambio de gobierno) y la implementación de las prioridades PDET desde una lógica centrada en el liderazgo, el fortalecimiento y gestión participativa de las comunidades. El Programa fue liderado por las Agencias de Naciones Unidas FAO y PNUD.

4

El Programa se desarrolló mediante tres componentes:

1. Participación comunitaria en procesos de reconciliación y convivencia en la construcción e implementación del PDET.
2. Estrategia de medios de vida agrícolas y no agrícolas para la reactivación económica
3. Mejoramiento en el acceso a servicios en educación, salud, agua, saneamiento e higiene y de infraestructura comunitaria.

A continuación se describen los resultados esperados del Programa.

1. Resultado 1: Los PDET de Chocó, Meta-Guaviare cuentan con la participación de las comunidades priorizadas, incluyendo representación de mujeres, jóvenes y grupos étnicos, en la fase veredal, municipal y subregional; a la vez que se ponen en marcha iniciativas de reconciliación y convivencia.
2. Resultado 2: Las comunidades priorizadas cuentan con estrategias de medios de vida agrícolas y no agrícolas con prácticas de gestión de riesgos y acceso efectivo a mercados para favorecer el buen vivir, la generación de ingresos, y la integración comunitaria con enfoque étnico, ciclo vital y de género.
3. Resultado 3: Las comunidades priorizadas mejoran el acceso a servicios de calidad en educación, salud, agua, saneamiento e higiene y de infraestructura comunitaria mediante un proceso coordinado y participativo con las autoridades locales y nacionales.

El SNPS/CC tuvo como socias locales en Meta, la Pastoral Social de la Diócesis de Granda en Colombia, en el Guaviare, la Pastoral Social de la Diócesis de San José del Guaviare y en Chocó se implementó el Programa en la Diócesis de Apartado.

II. INFORME NARRATIVO DE LOS RESULTADOS Y PRODUCTOS

A continuación se describen los resultados y productos logrados desde la implementación realizada por el SNPS/CC.

Resultado 1. Los PDET de Chocó, Meta-Guaviare cuentan con la participación de las comunidades priorizadas, incluyendo representación de mujeres, jóvenes y grupos étnicos, en la fase veredal, municipal y subregional; a la vez que se ponen en marcha iniciativas de reconciliación y convivencia.

5

El SNPS acompañó la implementación de la fase municipal del PDETE Chocó, este proceso logró garantizar la completa participación de todas las comunidades étnicas priorizadas en los PDET, recogiendo y definiendo una visión conjunta del territorio, esta labor se hizo en articulación con el Foro Inter-étnico Solidaridad Chocó (FISCH)/Coadforpaz, plataforma que integra 104 organizaciones étnicas territoriales y sociales del Chocó (7.402 personas), el Programa facilitó espacios de confianza a nivel comunitario.

Por su parte la construcción e implementación por parte de miembros de las comunidades de Mesetas, Vistahermosa, Macarena en el Meta, Charras y Colinas en San José del Guaviare, Carmen del Darién, Riosucio en Chocó y Vigía del Fuerte en Antioquia de 7 planes de fortalecimiento, 11 iniciativas de reconciliación, paz y memoria histórica, 7 estrategias y/o agendas de incidencia en clave PDET, 8 sistematizaciones de justicias locales para la resolución de conflictos y 1 Protocolo General para la Atención de Casos de Emergencia contribuyó a:

- Generar confianza entre 3.600 personas miembros de las comunidades vecinas y de los ETCR, producto del diálogo y el conocimiento mutuo que se fue dando en el proceso de crear e implementar acciones de construcción e implementación conjunta. Esto contribuyó a la reducción de la estigmatización, prevenir conflictividades y avanzar en la construcción de la reconciliación comunitaria en el marco de la implementación de los acuerdos de paz.
- La participación efectiva de líderes comunitarios en las mesas o pilares de construcción de los PDET en los 12 municipios de Chocó y 2 municipios de Antioquia del PDETE Chocó. Allí los líderes posicionaron una visión conjunta del territorio y la priorización de las necesidades más latentes de las comunidades, las cuales se articularon a los planes de fortalecimiento, estrategias y agendas de incidencia elaboradas en el marco de los Comités Dinamizadores.
- Fortalecimiento del liderazgo colectivo en los 8 Comités Dinamizadores, quienes realizaron seguimiento a las acciones y fueron partícipes de las decisiones que materializaban las acciones del Programa. Los Comités cuentan con una herramienta de planeación como lo son los planes de fortalecimiento, estrategias y agendas de incidencia.
- Posicionamiento de las agendas de incidencia comunitaria en clave PDET, con candidatos a las alcaldías de los 5 municipios de Meta y Guaviare.
- La Identificación de los riesgos más inminentes en los 7 territorios focalizados ante la grave situación de amenazas y asesinatos a líderes sociales y personas en proceso de reincorporación por las FARC-EP, así como el reconocimiento de los Sistemas Locales de Justicia, les permitió a las comunidades contar con una ruta efectiva con la institucionalidad para la atención efectiva de dichos casos.

Producto 1.1. Apoyar a los procesos comunitarios participativos de construcción de los PDET

El SNPS/CC en asocio con el Foro Inter-étnico Solidaridad Chocó (FISCH)/Coadforpaz facilitó la participación de los líderes comunitarios en la construcción del PDETE Chocó, se contó con la participación de 2,520 personas (756 mujeres y 1,764 hombres).

Este proceso facilitó la firma de 14 Pactos Municipales que se sintetizaron en el Plan de Acción para la Transformación Territorial (PATR) Chocó, que se constituyó en la “carta de navegación” entre las comunidades y los gobiernos locales y departamentales para implementar las acciones e iniciativas definidas en los 8 pilares del PDET.

Para que se diera lo anterior, se facilitó la participación y la aceptación de las iniciativas por parte de las comunidades, para ello se trabajó con jóvenes de comunidades afrodescendientes y la Escuela de Formación en Género, COJUCOMA y COCOMACIA, Fundación MAREIA, ASCOBA, OIA, Mesa de Mujeres, Paz y Seguridad; durante éste ejercicio se implementó el enfoque étnico territorial y el enfoque de género.

6

Producto 1.2: Apoyo a iniciativas organizativas y de resolución pacífica de conflictos de mujeres, niños, niñas y adolescentes y víctimas.

En articulación entre el SNPS/CC y el PNUD, se realizaron 3 acciones en los 7 municipios focalizados:

- a. **Planes de Fortalecimiento:** estos permitieron a los Comités Dinamizadores realizar procesos de planeación comunitaria en donde se abordaron los siguientes aspectos, matriz de transformación, plan estratégico y plan de seguimiento; en el ejercicio se realizó un mapeo de actores claves.

En todo el proceso, un logro significativo fue la construcción participativa del Planes de Fortalecimiento como instrumento de planeación estratégica, que generó cohesión comunitaria al darse concertación, identificación de necesidades y formulación de iniciativas desde los pactos veredales y municipales, así como la comprensión macro del enfoque del Programa.

Este proceso generó también un sentido identitario y de pertenencia al Comité Dinamizador, en donde se reconoce por primera vez un encuentro de múltiples actores (especialmente el encuentro de personas del ETCR-NPR y comunidades) y representantes bajo la lógica de diálogos consensuados y alianzas para la incidencia, gestión y veeduría comunitaria.

- b. **Estrategias de Incidencias o Agendas de Incidencia:** se construyeron 7 estrategias o agendas de incidencia. La construcción se realizó con los Comités Dinamizadores (CD), participaron aproximadamente 200 personas en su construcción.

En articulación con PNUD se implementaron acciones de incidencia en los tres municipios de Meta, contándose con la participaron de 680 personas (401 hombres y 279 mujeres). Se desarrollaron en los tres 3 municipios del Meta, foros programáticos con la finalidad de posicionar los PDET en los programas de gobierno y futuras agendas locales de las administraciones municipales. Para el caso de Vistahermosa (La Cooperativa) y Mesetas (Buenavista) los foros se realizaron en la vereda donde se encuentra el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación – ETCR, para La Macarena por razones de seguridad se realizó en el casco urbano.

En los tres escenarios, el SNPS/CC en articulación con el PNUD se desarrolló la metodología implementada por la Alianza para la Democracia como estrategia de articulación con los procesos territoriales.

Los foros con candidatos fueron la actividad central de la estrategia de incidencia derivada de los Planes de Fortalecimiento. Con el fin que el Comité Dinamizador reforzara el conocimiento y manejo de los pactos y sus iniciativas en sus diferentes niveles, se les entregaron copia de los pactos comunitarios, municipales y subregionales, así como del Acuerdo 893 del 28 de mayo de 2017 y los acuerdos municipales por los que se adoptan los Planes de Acción para la Transformación Regional-PATR en cada territorio.

El principal resultado de este ejercicio fue, las comunidades rurales de los municipios Vistahermosa, Mesetas y La Macarena posicionan sus agendas de incidencia en clave PDET, a través de un escenario de diálogo político, conocimiento e intercambio de las propuestas programáticas de las futuras administraciones locales. Estas jornadas ayudaron a preparar el derrotero del proceso de construcción participativa de los Planes de Desarrollo Municipal de cada administración en el primer trimestre de 2020, donde se espera puedan concatenarse con los PDET, específicamente con el PILAR 8, Reconciliación, Convivencia y Construcción de Paz.

c. Iniciativas de paz, reconciliación y memoria histórica: se implementación 11 iniciativas de reconciliación con la participación de 3.600 personas, entre comunidades, excombatientes de las FARC-EP, e institucionalidad. Las iniciativas promovieron:

- El fortalecimiento de las relaciones comunitarias, entre niños, niñas, jóvenes, adultos (líderes, organizaciones comunitarias, familias y mujeres) y personas en proceso de reincorporación de los ETCR, quienes, a través de la cultura, el arte y el deporte, de manera colaborativa se encontraron para revisar los avances del Acuerdo de Paz, reconocer, recuperar y poner en práctica tradiciones culturales, ancestrales y el cuidado del medio ambiente. Estas acciones han fortalecido además de sus relaciones comunitarias, la capacidad de gestión y coordinación de acciones masivas, con amplia participación e impacto comunitario.

Los siguientes son los resultados de las iniciativas de paz, reconciliación y memoria histórica:

Municipio	Iniciativas de reconciliación	Resultados
Vistahermosa	Festival Georgina Ortiz se viste de paz y Reconciliación Ambiental	Se fortaleció la cohesión social y la reconstrucción de las relaciones en territorio a través de acciones culturales.
La Macarena	Festival Étnico Campesino por la Reconciliación y la Paz	Se promovió el debate y la reflexión sobre los avances del Acuerdo de Paz, la Jurisdicción Especial para la Paz, la Verdad como elemento articulador para la construcción de Paz, Género y Juventud rural.
Mesetas	Jornadas Comunitarias para la mejora de la infraestructura comunitaria en el resguardo indígena de Ondas del Cafre.	Se mejoraron las condiciones de los escenarios en pro de un ambiente sin exposición a riesgos en materia de salud y confort acústico y climático.
Carmen del Darién	Niñas, niños y jóvenes constructores de paz, convivencia y reconciliación comunitaria	Iniciativa conjunta para los municipios de Carmen del Darién y Riosucio:
Riosucio	Promoción del arte y la cultura para la construcción de la paz y reconciliación desde las apuestas juveniles	La iniciativa fomentó el liderazgo, autonomía y participación de las jóvenes víctimas y vulnerables, en el rescate de tradiciones artísticas ancestrales, la promoción de la confianza, la identidad, la convivencia y los lazos de unión de las comunidades. Así mismo, la comunidad estrechó lazos con la ETCR como apuesta de reincorporación comunitaria, al trabajar de forma colaborativa en las actividades definidas en la Iniciativas.
Vigía del Fuerte	Recuperación de espacios culturales y deportivos para la construcción de la convivencia pacífica y la reconciliación en las comunidades de la región del Arquía y Vigía del fuerte	La Iniciativa impulsó y desarrolló apuestas juveniles para la promoción de la confianza, el diálogo, la reconciliación en el territorio, desde las transformaciones comunitarias. Los espacios culturales y deportivos favorecieron la integración, el diálogo, la generación de confianza, reconciliación e intercambio comunitario. Así mismo, promovieron el fortalecimiento de las relaciones de confianza y cercanía de las familias que hacen parte del ETCR, con las comunidades aledañas, para avanzar en su integración comunitaria en el territorio.

Colinas	Acuerdos interculturales de uso y manejo de Laguna Cielo	Integró a la comunidad en actividades colectivas para la reconciliación y la generación de confianza, enfocadas hacia un mismo fin y beneficio para todos, acorde a lo establecidos en el Plan de Fortalecimiento Comunitario. Por otra parte, promovió el conocimiento y reconocimiento de las diferentes culturas, presentes en la región y su relación histórica en Laguna Cielo, así como el cuidado y buen manejo de los recursos naturales para la protección del corredor ecológico conocido como Laguna Cielo.
Charras	Encuentro Intercultural Selva Adentro	La iniciativa fortaleció la confianza entre las comunidades y población excombatiente, desde un enfoque de acción sin daño.

Producto 1.3: Acompañar la detección, seguimiento, monitoreo a casos de vulneración de derechos por parte de la Unidad de Víctimas y otras entidades del Gobierno y del Ministerio Público (Defensoría, Personería) e implementación de rutas institucionales.

Se implementaron 4 de los 5 momentos establecidos en la estrategia conjunta, "Adaptación de la estrategia de Sistemas Locales de Justicia, para establecer un protocolo rural para la activación de rutas integradas". Esta acción se realizó en articulación con el PNUD y el apoyo metodológico y técnico de UNV Nacional y los equipos de los Sistemas Locales de Justicia (SLJ) - Bogotá

Así mismo se sistematizó en conjunto con el PNUD el documento "Sistematización de Estrategia Conjunta Sistemas Locales de Justicia y Protocolo Rural para la Activación de Rutas Integradas". En el documento se recopila el desarrollo de los momentos de la estrategia, el mapeo de conflictividades identificado tanto a nivel comunitario como institucional, las rutas de conflictos conciliables y no conciliables identificadas tanto por las comunidades como las instituciones visitadas de manera bilateral al avance de la actividad, la estrategia comunitaria para el análisis de riesgo, buenas prácticas y mecanismos de autoprotección, así como los elementos básicos del protocolo de gestión basado en el Decreto 1066 de 2015 para el fondo comunitario de emergencias.

A continuación, se presentan los principales resultados de la sistematización de los Sistemas Locales de Justicia (SLJ).

Niveles	Descripción
Nivel Institucional	Las instituciones locales de protección de derechos, identificaron las falencias y necesidades del actual SLJ. Identifican las conflictividades comunitarias presentes en los territorios y comparten las rutas de atención relevantes en cada caso, especialmente para conflictos no conciliables. Se identificaron posibles apoyos de acuerdo a las particularidades del contexto de los municipios de Vistahermosa, Mesetas, Carmen del Darién, Riosucio y San Vicente del Caguán.
Comunitario	Las comunidades participantes identifican sus conflictos y establecen la diferenciación entre conciliables y no conciliables. En el desarrollo de la estrategia el Programa Confianza y Paz, aportó al fortalecimiento de las capacidades para la resolución de conflictos tanto de los Comités de Convivencia, como a los Conciliadores en Equidad de los territorios y zonas rurales. En la jornada para el fortalecimiento de capacidades para la resolución de conflictos, además se transfirió una metodología mediante la cual, las comunidades pueden realizar de manera prácticas el análisis de riesgos y amenazas presentes en los territorios. Se cuenta con unos mínimos aprobados por las comunidades participantes del Protocolo de gestión del Fondo Comunitario de Emergencias.

Además de lo anterior se construyó el Protocolo del Fondo de Emergencia y en noviembre de 2019 el Programa apoyo con la suma de \$15.169.000 dos casos de emergencias sufridas por miembros del Consejo Comunitario Mayor de la Asociación Campesina Integral del Atrato – COCOMACIA. En el primer caso el representante legal Rosendo Blandón, sufrió un accidente en el río Atrato en donde falleció su esposa y dejó herido a su hijo. El segundo caso correspondió a la afectación sufrida por 365 familias, quienes vivieron el desbordamiento del río Arquía, que puso en riesgo su seguridad alimentaria; se entregaron kit de alimentación a las familias miembros de la Organización. Los casos se trabajaron en articulación con la Unidad de Gestión del Riesgo y la Defensoría del Pueblo.

Por su parte, en articulación con el PNUD y la Cruz Roja del Guaviare se entregó a las 12 Comunidades que acompañó el Programa en el Guaviare y el Meta, 28 botiquines de primeros auxilios que les permite estar mejor equipadas para asumir emergencias en sus comunidades.

Producto 1.4: Diseño e implementación de una estrategia de análisis, seguimiento, veeduría y evaluación comunitaria.

Se implementó la estrategia de análisis, seguimiento, veeduría y evaluación comunitaria, conformándose 8 Comités Dinamizadores, uno por cada municipio focalizado, como instancias representativas en cada uno de los municipios y núcleos veredales. Estos Comités tuvieron como objetivo concertar las diferentes actividades del Programa y contribuir a la transparencia, participación comunitaria y seguimiento de la intervención como en la generación de cambios relacionales y percepción de la confianza, reflexionando al respecto y llevando a cabo acciones de gestión en respuesta a lo aprendido.

Los Comités Dinamizadores cuentan con la representación de los procesos organizativos y representación de delegados de mujeres, jóvenes, autoridades étnicas, víctimas, JAC, población excombatiente, ART territorial. Sus integrantes representan los diferentes procesos territoriales, por lo que ejercen un papel de réplica de lo aprendido y de difusión de las decisiones que se tomen entre los miembros de sus comunidades.

Los Comités Dinamizadores quedaron compuestos de la siguiente manera:

Meta			
Comité Dinamizador / Municipio	Hombres	Mujeres	Total
C. Vistahermosa	9	4	13
C. Mesetas	9	5	14
C. Macarena	3	3	6
Chocó			
C. Vigía del Fuerte	13	7	20
C. Carmen del Darién	12	8	20
C. Riosucio	11	12	23
Guaviare			
C. Charras	8	7	15
C. Colinas	11	9	20
Total: 8	76	55	131

Los Comités Dinamizadores tuvieron una frecuencia promedio de reunión de una jornada al mes, realizándose 104 Comités en los tres departamentos, desde donde se impulsaron cuatro acciones fundamentales en el marco de la gobernanza comunitaria: priorización participativa, gestión, incidencia y monitoreo comunitario.

Los 8 Comités Dinamizadores –CD lograron lo siguiente:

- Articularse con las instituciones y organizaciones locales, como la Agencia para la Renovación del Territorio –ART, alcaldías y gobernaciones, en el marco de la construcción de los PDET y su implementación.

- Realizar monitoreo y seguimiento a las acciones del Programa y la implementación de los PDET en el territorio, los cuales quedaron incorporados en los Planes de Fortalecimiento de cada CD. En el caso de Meta – Guaviare, los CD pasarán a ser veedurías ciudadanas que harán seguimiento a la implementación de los PDET. Para el caso del Chocó, los CD son parte de los Consejos Comunitarios del territorio.
- En su conformación cuentan con la representación de diversas comunidades, étnicas y veredales y han logrado posicionarse como espacios de diálogo e inclusión, así como espacios de confianza y construcción comunitaria y colectiva.
- Cuentan con un plan de fortalecimiento, una estrategia y agenda de incidencia, que se constituyen en herramientas de planeación, incidencia y sostenibilidad más allá de la existencia del Programa.

En el marco del monitoreo comunitario, el equipo territorial del SNPS/CC y PNUD llevó a cabo la toma de 7 micro narrativas, como elemento que permitió medir la confianza y dar un diagnóstico inicial. En este caso permitió identificar que los eventos de conflicto armado se encuentran muy presentes en las comunidades. También se identificó que las comunidades están en capacidad de organizarse para resolver asuntos relacionados con la mejora de la calidad de vida de los habitantes y que, aunque en las decisiones que se toman en las comunidades hay una tendencia a favorecer a las personas más cercanas a los líderes, en general se benefician las personas con mayores necesidades. Las comunidades tienen un grado importante de confianza en las Juntas de Acción Comunal.

Resultado 2: Las comunidades priorizadas cuentan con estrategias de medios de vida agrícolas y no agrícolas con prácticas de gestión de riesgos y acceso efectivo a mercados para favorecer el buen vivir, la generación de ingresos, y la integración comunitaria con enfoque étnico, ciclo vital y de género.

El SNPS/CC en articulación con el PMA, en las comunidades aledañas de los ETCR de los Municipios Carmen del Darién, Riosucio y Vigía del Fuerte en los Departamentos de Chocó y Antioquia, implementaron 10 experiencias de Centros Demostrativos de Capacitación-CDC y 6 de Réplicas Comunitarias - RC, logrando que las comunidades mejoraran sus prácticas agrícolas y el acceso a alimentos frescos para la mejora de su seguridad alimentaria.

Los CDC son espacios de formación participativa de fácil acceso para los miembros de las comunidades, cuya metodología se basó en la construcción colectiva del conocimiento a partir de la implementación, en un área determinada, de sistemas agroalimentarios integrados (hortalizas, aromáticas, cultivos de pancoger, frutales, especies menores y elaboración de abonos orgánicos). Periódicamente, se realizaron encuentros de formación con los agricultores-as y técnicos facilitadores del proceso, quienes abordaron temáticas específicas como el manejo adecuado del sistema productivo, así como la adopción de prácticas sostenibles desde lo técnico, ambiental, social y económico.

Por otra parte, se desarrollaron de forma paralela réplicas comunitarias de los CDC en huertas familiares, en donde la comunidad adelantó intercambios de saberes que fortalecieron las relaciones comunitarias, la visión conjunta del desarrollo territorial y la reconstrucción del tejido social, al impulsar el trabajo entre comunidades y personas en proceso de reincorporación.

El proceso formativo fortaleció competencias, capacidades técnicas y pedagógicas en el desarrollo de sistemas agroalimentarios integrados, donde los beneficiarios adquirieron habilidades prácticas y sencillas para el ejercicio de la réplica de los aprendizajes en sus parcelas y/o espacios productivos.

El SNPS/CC facilitó espacios para la implementación de estrategias de gestión de riesgos que generarán alternativas de adaptación para los cultivos ante el cambio climático, como drenaje de cultivos para época de invierno y reservorios de agua para época de verano. Así mismo, el equipo del SNPS/CC implementó módulos de formación práctica en semillas ancestrales como la elaboración de reservorios de semillas nativas y la instalación de bancos de semillas libres de enfermedades.

Producto 2.2: Desarrollar estrategias de producción agrícola a través de centros demostrativos para la seguridad alimentaria y la comercialización de excedentes con énfasis en mujeres cabeza de hogar

Se implementó la estrategia de producción agrícola, construyéndose 10 CDC y 6 RC, para lo cual se trabajó en asocio con COCOMACIA en el municipio de Vigía del Fuerte y ASCOBA para los municipios de Carmen del Darién y Riosucio.

11

Se logró dentro de la estratégica de producción agrícola lo siguiente:

- a. 1.670 personas de las comunidades mejoraron las prácticas agrícolas y agropecuarias, así como acceder a alimentos frescos para la mejora de su seguridad alimentaria.
- b. La articulación con organizaciones de productores como ASOPRACUR (Asociación de Plataneros), ASOPRAGEN (Asociación de Yuca) y la Asociación de Cacaoteros, las cuales fueron claves para definir las acciones productivas que se priorizaron en los CDC y emprendimientos, a partir de identificar necesidades y proyecciones a corto, mediano y largo plazo del territorio.
- c. Los campesinos participantes de proceso formativos-prácticos de los CDC fortalecieron saberes ancestrales de cultivos de pan coger, trabajo comunitario, reactivación de la economía familiar, seguridad alimentaria y vieron mejorados sus ingresos económicos por la venta de excedente del cultivo de hortalizas, la cría de gallinas ponedoras y de engorde, cerdos y el cultivo de peces.
- d. El fortalecimiento de competencias, capacidades técnicas y pedagógicas adquiridas en el desarrollo de sistemas agroalimentarios integrados, donde los beneficiarios adquirieron habilidades prácticas y sencillas para el ejercicio de la réplica de los aprendizajes en sus parcelas y/o espacios productivos.
- e. Las comunidades fortalecieron las capacidades y competencias para mejorar el acceso y la disponibilidad de alimentos.
- f. La participación activa de las mujeres, implementándose 2 CDC dirigidos por sólo mujeres. Ellas a partir de la experiencia acumulada en el manejo de especies traspatio y su rol de cuidadoras, hacen un importante aporte de saberes ancestrales y garantías para el buen manejo, administración y proyección en el tiempo, de las experiencias productivas y de seguridad alimentaria.
- g. La mejora de los hábitos de consumo de los participantes de los CDC y las RC a partir de la diversificación de actividades agropecuarias e implementación de buenas prácticas en los predios de las familias.
- h. Generar cohesión y fortalecimiento del tejido social en torno al trabajo colaborativo que se dió en el montaje de los CDC, así como en la generación de conocimiento y capacidades colectivas para el desarrollo territorial.

Las 10 experiencias de CDC y las 6 de Réplicas Comunitarias RC estuvieron ubicadas por municipio así:

Municipio	CDC	RC	CDC mujeres
Vigía Del Fuerte	3	4	1
Riosucio	5	0	1
Carmen Del Darién	2	2	0
Total	10	6	2

Producto 2.3: Implementar estrategias de gestión de riesgos para la generación de medios de vida y la recuperación de saberes ancestrales productivos.

Se implementó la estrategia de gestión de riesgo y recuperación de saberes ancestrales productivos, realizándose 10 espacios con las Comunidades en donde se identificó la exposición al riesgo de inundación, deslizamiento y acceso seguro para las familias, encontrándose lo siguiente:

Municipio	Principales amenazas
Vigía del Fuerte	Inundaciones, derrumbes, lluvias torrenciales y vientos.
Riosucio y Carmen del Darién	Vientos, aunque se utiliza el sistema de amarre de las plantas de plátano, con el cuál se evita en algunas ocasiones la caída. Sequías, al no contar con sistemas suficientes para el almacenamiento del agua en esta época.

Para responder a los riesgos identificados se fortalecieron habilidades y conocimiento en 313 miembros de los CDC, de los cuales 169 fueron mujeres y 144 fueron hombres, en los siguientes temas:

- Drenaje de cultivos para época de invierno.
- Reservorios de agua para época de verano
- Diagnóstico participativo sobre la existencia y utilización de saberes ancestrales en las comunidades.

Sobre el cambio climático se generaron capacidades en las comunidades para asumir los impactos del cambio climático en el sector agropecuario y agrícola, acordando medidas para desarrollar en las fincas y en los CDC. A continuación se describen las mismas:

Medidas alternativas ante el cambio climático y rescate semillas ancestrales

Medidas	Alternativas
Cambio climático	Cambio de variedades o especies, diversificación de cultivos o cambios o complementar con otra actividad productiva que se adapte a la región (ejemplo: ganadería o la acuicultura o cría e otras especies menores). Nuevas semillas o razas (ejemplo: tipos resistentes al calor, a las sequías, a la inundación).
Manejo del agua	Implementación de sistemas de captación del agua de lluvia, sistemas de almacenamiento, riego y manera de distribuir el agua; siembra de árboles a lo largo de los ríos y/o quebradas para prevenir erosión.
Precios	Estabilizar precios y buscar apoyos económicos para la implementación de nuevas tecnologías
Infraestructura	Construcción de diques para evitar inundaciones o muros de contención para mitigar la fuerza del río sobre las orillas de los pueblos y evitar así, su erosión.
Elaboración de drenajes en los cultivos para época de invierno	Formación y práctica sobre las generalidades sobre los tipos de drenajes, las ventajas y desventajas de establecer drenajes en los terrenos donde se va a cultivar.
Reservorios de agua para época de verano	Formación y práctica sobre la importancia de tener reservas de agua para las épocas de verano, las alternativas de construcción de reservorios, las generalidades, los tipos de reservorios, las ventajas y desventajas y su mantenimiento.
Sensibilización frente a los saberes ancestrales	Formación y práctica sobre la importancia de conservar y rescatar todos aquellos conocimientos, costumbres, prácticas ancestrales que se han perdido con el tiempo, y por adopción, de nuevas tecnologías y prácticas foráneas. Así mismo, el equipo técnico del SNPS estableció un banco de semillas para plantas medicinales, frutales, maderables, mágico religiosas, aromáticas, pan coger, plátano, yuca y maíz.

Producto 2.4: Generar y fortalecer estrategias de emprendimiento agrícola y no agrícola y de economía verde y naranja que promuevan la competitividad, la asociatividad territorial y la comercialización con mercados y alianzas público-privadas con énfasis en mujeres y jóvenes.

Se elaboró la Guía Metodológica de Procesos Administrativos y Contables y se construyó el Plan de Fortalecimiento Empresarial y de Gestión de los Comités Dinamizadores, Organizaciones Campesinas y Consejos Comunitarios.

13

Para el Plan de Fortalecimiento, se realizó un diagnóstico sobre las experiencias de éxito y fracasos que han tenido los negocios comunitarios en el territorio y se generaron nuevas habilidades en las siguientes temáticas:

- Conocimientos básicos para la creación de empresa.
- Principios básicos sobre los procesos administrativos y financieros de empresas.
- Definición de los comités dinamizadores, comunidades y organizaciones de los canales de comunicación para agilizar los procesos administrativos.
- La elaboración de criterios internos de los CDC, definiendo los responsables administrativos y financieros de los procesos.

Participaron 311 personas de los cuales 168 fueron mujeres y 143 hombres, lográndose la aplicación del análisis de costos a los propios emprendimientos y a las experiencias acompañadas por el Programa.

A través de los técnicos de emprendimiento se realizaron:

- Asesorías en asociatividad y emprendimiento a los productores para fortalecer el manejo administrativo y financiero de las experiencias.
- Acompañamiento y apoyo técnico al proceso de compras y legalización de los contratos de ASCOBA y COCOMACIA, organizaciones encargadas de la compra de suministros para los CDC y RC. Este acompañamiento mejoró las capacidades para el adecuado manejo de recursos y fortalecer la capacidad de rendición de cuentas frente a los donantes y organizaciones socias que trabajan con ellas en territorio.

Resultado 3: Las comunidades priorizadas mejoran el acceso a servicios de calidad en educación, salud, agua, saneamiento e higiene y de infraestructura comunitaria mediante un proceso coordinado y participativo con las autoridades locales y nacionales.

Se realizaron 17 obras de infraestructura en el Meta, Guaviare y Chocó que mejoraron el acceso a agua, saneamiento e higiene en comunidades e Instituciones Educativas – IE.

Se realizó la dotación con insumos médicos en los puestos de salud en las veredas de Charras en San José de Guaviare y Brisas en Carmen del Darién. Estos puestos de salud fueron intervenidos con mejoras por UNICEF.

En coordinación con UNICEF se realizaron 4 brigadas de salud en los municipios de Macarena en el Meta, Vigía del Fuerte en Antioquia, Riosucio y Carmen del Darién en Chocó. Las jornadas acercaron a las comunidades a la atención médica y el acceso a atención médica especializada.

Producto 3.1: Apoyar el despliegue de equipos móviles en salud y educación rural para docentes, agentes en salud y comunidad educativa con enfoque étnico territorial para la promoción, atención, sensibilización en el acceso a servicios básicos y articulación con políticas públicas sectoriales.

En apoyo a UNICEF y en coordinación con las IPS y las autoridades de las ESE, se realizaron 4 brigadas de salud en 4 municipios, a continuación se describen los logros:

Brigadas de Salud

Municipio	Comunidades	Personas atendidas
Macarena	Vereda la Sombra y en el ETCR de Urías Rondón- Vereda Plata Rica.	75 familias. 300 personas.
Vigía del Fuerte	Puerto Medellín-Vegaéz Isleta	50 familias. 200 personas.
Riosucio	Zenú Santa María San Adres	45 familias 180 personas.
Carmen Del Darién	Brisas Guamo Cetino	50 familias. 200 personas.

14

Producto 3.2: Mejorar la infraestructura comunitaria y dotación en salud, agua, saneamiento, higiene y educación, por medio de soluciones tecnológicas apropiadas y a través de procesos participativos y articulación con las autoridades locales y regionales.

Según lo acordado por las comunidades en el marco de los PDET, se mejoraron 17 escuelas veredales, con lo cual 1.376 niños y niñas vieron mejorada las condiciones de acceso al agua, saneamiento básico e infraestructura para el suministro de alimentos en las comunidades de Santamaría, Brisas, Alto Guaguandó, Senú y El Guamo en Chocó, Puerto Gabriel, Palomera, Alto Guainí, Cooperativa, El Tigre la Cabaña, playa Risa y Ondas del Cafre en el Meta y Charras, Colinas, Mirolindo, el Cristal y Colinas en Guaviare.

Las intervenciones generaron nuevas capacidades en las escuelas, las cuales se describen a continuación:

Departamento	Total estudiantes	Nueva capacidad de estudiantes	Nueva cobertura acceso a baños
Guaviare	284	278	400
Meta	224	300	550
Chocó	868	995	880
Totales	1.376	1.573	1.830

Las obras de infraestructura realizada fueron las siguientes:

Obras	Departamento
1. Reparación y Puesta en funcionamiento de Batería Sanitaria Escuela Ondas del Cafre 1	Meta
2. Reparación y Puesta en funcionamiento de Batería Sanitaria Escuela Sede Simón Bolívar-Cooperativa	
3. Reparación y Puesta en funcionamiento de Batería Sanitaria Escuela Sede Educativa El Tigre-La Cabaña.	
4. Reparación y Puesta en funcionamiento de Batería Sanitaria Institución Educativa Gabriela Mistral Sede Las Divisas.	
5. Construcción de una Batería Sanitaria y Puesta en funcionamiento en la Institución Educativa Gabriela Mistral Sede La Palomera	
6. Reparación y Puesta en funcionamiento de Batería Sanitaria Escuela Alto Guaní	
7. Construcción Nueva Batería Sanitaria Institución Educativa Tercer Milenio Playa La Macarena.	
8. Construcción del Comedor Escolar de la Comunidad Indígena Zenú	Chocó
9. Construcción del Comedor Escolar en la Vereda Santa María del Municipio de Belén del Bajarí.	
10. Construcción de un Sistema de Recolección de Aguas Lluvias, Institución Educativa Vereda Las Brisas	
11. Habilitación de las Baterías Sanitarias y el Sistema Hidrosanitario de la Institución Educativa Heraclio Lara Arroyo Sede el Guamo.	

12. Construcción e instalación de Sistema de Suministro de Agua Domiciliario y Construcción de Baterías Sanitarias en la Sede Educativa del Resguardo Indígena Guaguandó	
13. Construcción de una batería sanitaria, reparación/adecuación de una Batería Sanitaria en la Institución Educativa Internado de Charras	Guaviare
14. Reparación y puesta en funcionamiento de Batería Sanitaria Escuela El Crista, vereda el Capricho.	
15. Construcción de 2 baterías sanitarias, lavamanos corridos, duchas y orinal y puesta en funcionamiento y Recuperación de una batería existente en la Institución Educativa Internado Colinas.	
16. Construcción de una Batería Sanitaria, reparación y puesta en funcionamiento de la Batería Sanitaria existente en la Escuela el Cristal, sede Caño de Las Lajas.	
17. Suministro e instalación de lavamanos corrido en la Institución Educativa Mirolindo, vereda Mirolindo.	

III. PRINCIPALES CUELLOS DE BOTELLA, OPORTUNIDADES Y LECCIONES APRENDIDAS EN EL MARCO DE INTERVENCIÓN LECCIONES APRENDIDAS

A continuación presentamos las lecciones aprendidas desde cada uno de los componentes:

Resultado 1:

- Una estrategia de visibilización conjunta hubiera permitido transmitir que las diferentes Agencias y Socios estratégicos responden a un mismo proceso.
- La inclusión progresiva de los enlaces o puntos focales al Programa Conjunto, estableció retos en la acomodación permanente de acciones y ritmos de trabajo en actividades entre SNPS, Agencias ONU y Socios Estratégicos.
- En los escenarios de trabajo territorial de alistamiento y construcción comunitaria del PDET Chocó, fue complejo identificar los alcances del apoyo técnico y estratégico brindado por el equipo territorial de Confianza y Paz, lo anterior, por los ritmos propios de la ART.
- Para el caso del Meta, el desarrollo de foros programáticos en los sectores rurales estableció mayores dificultades logísticas y de convocatoria (en especial en poblaciones dispersas). Es importante para futuros procesos seguir fortaleciendo las capacidades de gestión local, tener estrategias que respondan a la complejidad de gestión de suministros en dichas zonas e impulsar estos escenarios con mayor frecuencia para afinar las capacidades locales.
- Los tiempos comunitarios y/o institucionales no necesariamente corresponden al desarrollo del cronograma del Programa, por ello es necesario ajustarse a los cambios que puedan presentarse en el transcurso de la implementación.
- Considerando la oferta programática de otras organizaciones e instituciones en el territorio, el desgaste de las comunidades para la participación es notable. Ante esto, se debe impulsar la participación de otros roles comunitarios (Comités de Convivencia de las JAC y Conciliadores en Equidad) y no solo de los presidentes de JAC o líderes más representativos.
- La metodología de formulación de Planes de Fortalecimiento, permitió la elaboración de documentos alineados con los pactos comunitarios y municipales, evitando el desgaste de la formulación de otra “visión territorial” (inspiración fundante) así como la identificación de necesidades (situación actual) e iniciativas a corto, mediano y largo plazo (futuro deseado).

Resultado 2:

- La participación activa de excombatientes, mujeres y jóvenes con liderazgo frente al manejo y administración de las experiencias en los CDC y RC, llevó a que desarrollarán experiencias comerciales y de desarrollo empresarial programadas por el PMA con los emprendedores.
- Hubo buena apropiación de las comunidades frente a la recuperación del trabajo comunitario y la generación de procesos, que fortalecieron la sostenibilidad y proyección hacia la seguridad alimentaria de las comunidades y la generación de ingresos a mediano plazo.
- El éxito de las experiencias productivas tuvo como eje principal el respeto por la autonomía, culturas y tradiciones productivas de cada una de las comunidades en los territorios de cobertura.

- Los Comités Dinamizadores tuvieron un papel importante en la toma de decisiones frente a la definición de los CDC y RC, esto permitió la generación acuerdos y compromisos para implementar las experiencias en cada territorio.

Resultado 3:

- Las expectativas de las comunidades no son proporcionales a la oferta programática presentada desde el inicio de la ejecución del Programa. Estas deben ser mitigadas considerando el alcance de la ejecución proyectada.

17

En cuanto a los retos, alertas y problemas, a continuación se presentan por cada componente:

Resultado 1:

- Existe un aumento de la desconfianza comunitaria en las instituciones y futuras administraciones, ya que han sido altamente flageladas por el conflicto armado.
- La ocurrencia de hechos que comprometen la integridad física y el ejercicio de derechos humanos en los municipios, genera grandes retos para una presencia efectiva de las instituciones que hacen parte del Sistema Local de Justicia en los territorios.

Resultado 2:

- Es necesario seguir fortaleciendo las experiencias de pan coger establecidas en los CDC RC, que permitan garantizar los suministros de las materias primas de los emprendimientos.
- Vincular el colectivo del ETCR Brisas y los excombatientes del Rio Arquía en los procesos productivos a corto plazo, que permitieron el mejoramiento alimentario de sus familias y la generación de ingresos.

Resultado 3:

- El ejercicio de veeduría que las comunidades realizan mediante la gobernanza comunitaria del Comité Dinamizador, permitió realizar un control efectivo al cumplimiento de las acciones del Programa, así como de los compromisos con las entidades locales, lo que pone en la mesa la necesidad de generar planeaciones que den respuesta a las capacidades ganadas.

IV. HISTORIAS DE VIDA

A continuación se anexa el enlace de tres historias de vida y fotografías del Programa.

- Historia de la comunidad Senú, Juan Varilla y Lucila Diaz, Carmen del Darién, Chocó.
<https://www.youtube.com/watch?v=kLLiuzDNW0w>
- Historia de Olga Martínez, líder de la comunidad de Colinas, de San José de Guaviare.
<https://www.youtube.com/watch?v=wzb-jetnvs8>
- Historia de Judy Paola Enciso Arnulfo Mendoza, líder comunitario de la vereda de Playa Rica, La Macarena. https://www.youtube.com/watch?v=Uv9xT3_mMjQ
- Fotografías del Programa en los tres departamentos:
https://drive.google.com/drive/folders/1z3dQxZXICQtg9UHE5a880f_Qlqh2NHN1

V. ANEXOS

Componente 1:

- **Chocó:**

- 1- Agenda de Incidencia Carmen del Darién
- 2- Agenda de Incidencia Vigía del Fuerte
- 3- Balance Comités Dinamizadores-Chocó
- 4- Estrategia de Incidencia Comité Dinamizador Carmen del Darién
- 5- Estrategia de Incidencia Comité Dinamizador Vigía del Fuerte
- 6- Estrategia de Incidencia Comité Dinamizador Riosucio
- 7- Plan de Fortalecimiento Carmen del Darién
- 8- Plan de Fortalecimiento Riosucio
- 9- Plan de Fortalecimiento Vigía del Fuerte
- 10- Sistematización Iniciativas de reconciliación –Chocó
- 11- Sistematización Sistemas Locales de Justicia-Chocó

- **Meta y Guaviare:**

- 12- Agenda de Incidencia Charras y Colinas-Guaviare
- 13- Agenda de incidencia Núcleo Veredal Playa Rica- Macarena
- 14- Agenda de Incidencia Mesetas
- 15- Agenda de Incidencia Mujeres Rurales-Mesetas
- 16- Agenda de Incidencia Vistahermosa-Meta
- 17- Estrategia de Incidencia-Guaviare
- 18- Informe de acompañamiento a Comités Dinamizadores – Meta
- 19- Plan de Fortalecimiento Guaviare
- 20- Protocolo de Gestión del Fondo de Emergencia-Meta
- 21- Ruta Mujeres Buena Vista, Mesetas –Meta
- 22- Ruta Mujeres La Cooperativa-Vista Hermosa-Meta
- 23- Sistema Local de Justicia San José del Guaviare
- 24- Sistemas Locales de Acceso a la Justicia en la Ruralidad-Guaviare
- 25- Sistematización Sistemas Locales de Justicia – Meta
- 25-1 Iniciativa de Incidencia Ondas del Cafre

Componente 2:

- 26- Informe Final CDC-Chocó

Componente 3:

- 27- Informe Final de Supervisión-Obras de Infraestructura
- 28- Resumen de Impacto - Infraestructura Comunitaria